



# Observatoire Prospectif de l'Agriculture Bourgogne-Franche-Comté

RÉSULTATS 2017





# Introduction de la matinée

**Sophie Fonquernie**

Vice-présidente en charge de l'agriculture, de la viticulture et de l'agro-alimentaire au Conseil régional

**Thierry Guillaume**

Président de Cerfrance Bourgogne<sup>+</sup> Franche-Comté





# Les résultats 2017 de l'Observatoire Prospectif de l'Agriculture de Bourgogne Franche-Comté

**Pierre Perreau - Cerfrance**

**Pierre-Emmanuel Belot - CRA BFC**

## 2017, une bonne année au plan technique

**De bons rendements en grandes cultures,**  
supérieurs à la moyenne cinq ans, avec quelques records

	Surfaces		Rendements (q/ha)	
	ha	par rapport à 2016	2017	Moyenne 2012-16
Blé tendre	381 300	- 4,9 %	69	62
Orge d'hiver	191 165	- 4,2 %	63	61
Orge de p.	42 970	40,8 %	55	46
<b>Maïs</b>	73 350	9,1 %	<b>100</b>	85
<b>Colza</b>	178 620	- 8,9 %	<b>38</b>	32
<b>Tournesol</b>	16 150	18,1 %	<b>32</b>	23
Pois prot.	18 895	- 9,3 %	36	29
Soja	31 900	29,3 %	31	27

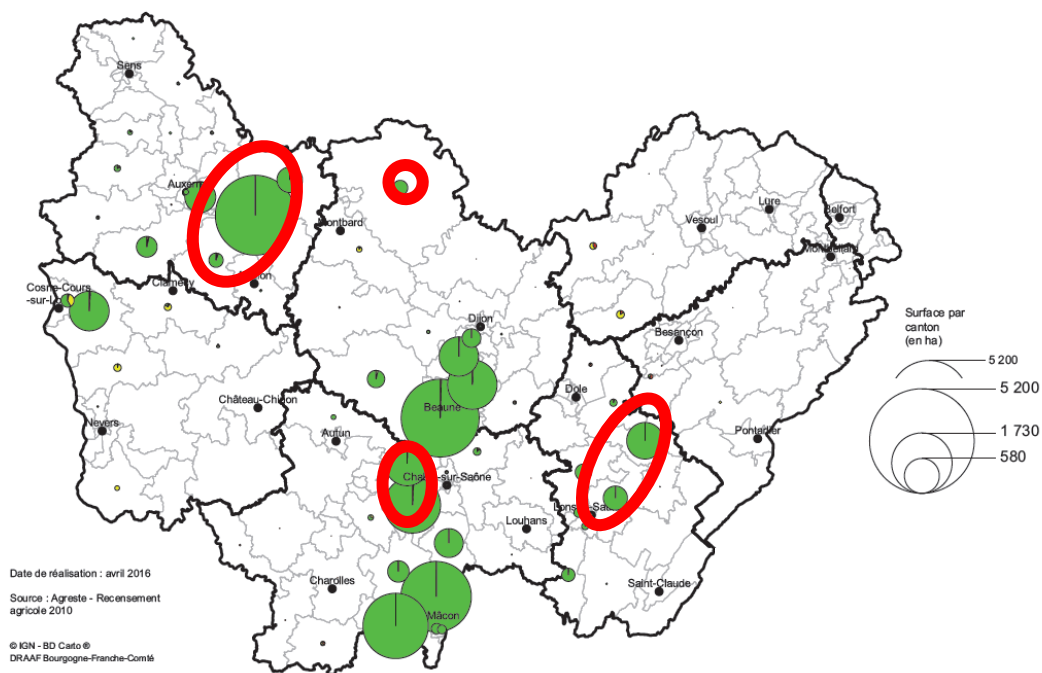
Source : Agreste-Statistique Agricole Annuelle 2017



# 2017, une bonne année au plan technique

## Pleine récolte en viticulture

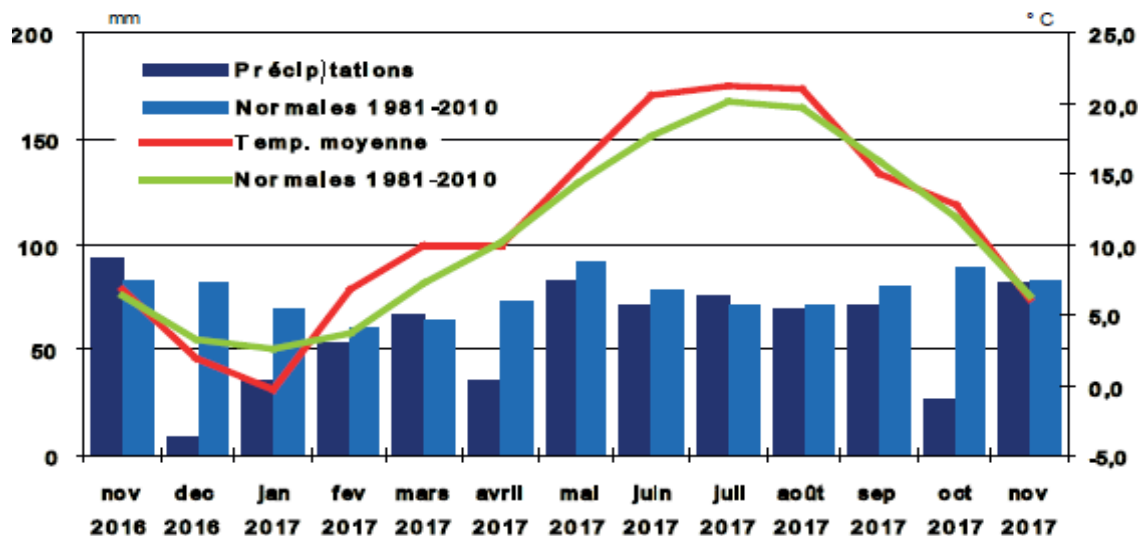
- en Bourgogne, volume récolté en hausse de 10% par rapport à la moyenne quinquennale
- mais aussi des zones très impactées par le gel (Chablis, Jura, ...)



## 2017, une bonne année au plan technique

### Une année fourragère favorable,

- reconstitution des stocks fourragers après deux mauvaises campagnes
- réduction des achats d'alimentation complémentaire



Source : Météo France

### Des alertes sanitaires

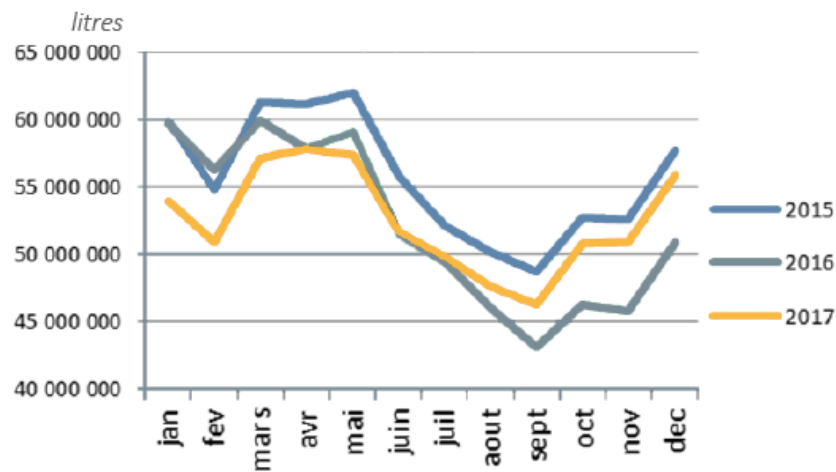
dont les effets sont pour partie encore à venir

## 2017, une bonne année au plan technique

# Des évolutions contrastées chez les laitiers

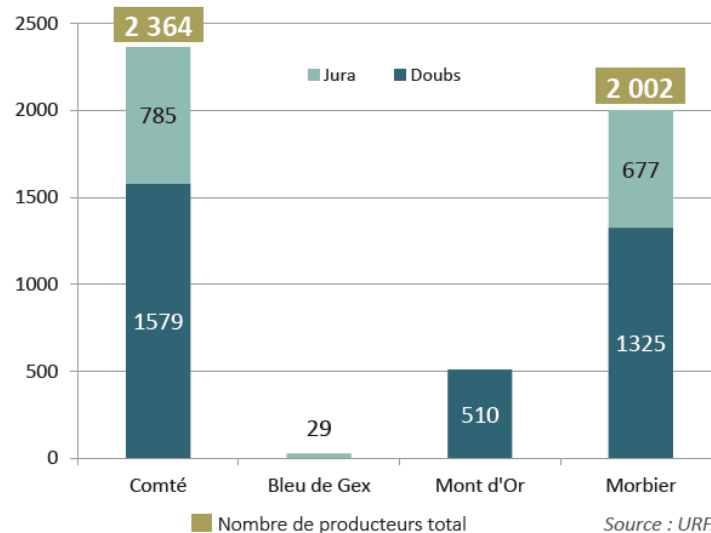
- Lait de plaine : de moins en moins de points de collectes, mais augmentation du volume produit
- Lait AOP : plus d'exploitations mais moins de volume de lait

### Forte reprise de la collecte à l'automne 2017



Source : Srise/Draaf Bourgogne-Franche-Comté

### Nombre de producteurs par AOP



Source : URFAC

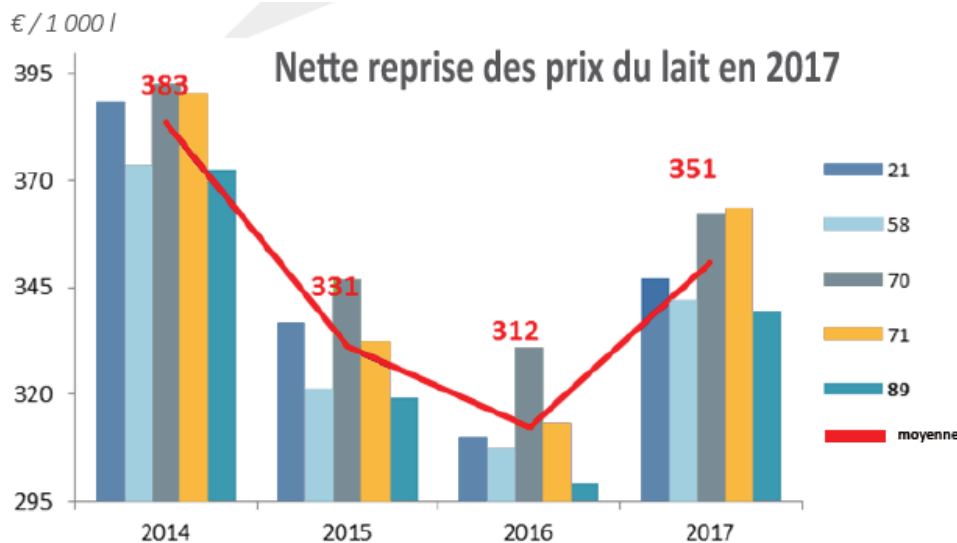
# 2017, une année délicate au plan économique

## Volatilité sur beaucoup de marchés

- des cours élevés en ovins, porcs et lait
- bas en céréales

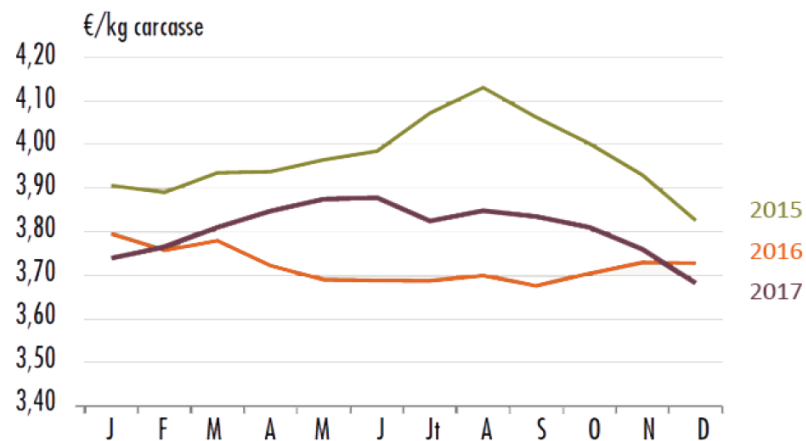
## Equilibre difficile entre offre et demande

- viande : contraste entre maigre, JB et femelles finies
- lait : les cours réagissent vivement à l'évolution de la production.



Source : Srise/Draaf Bourgogne-Franche-Comté

Cotation des vaches R : en moyenne, en 2017, les cours n'ont gagné que 9 centimes par rapport au très bas niveau de 2016

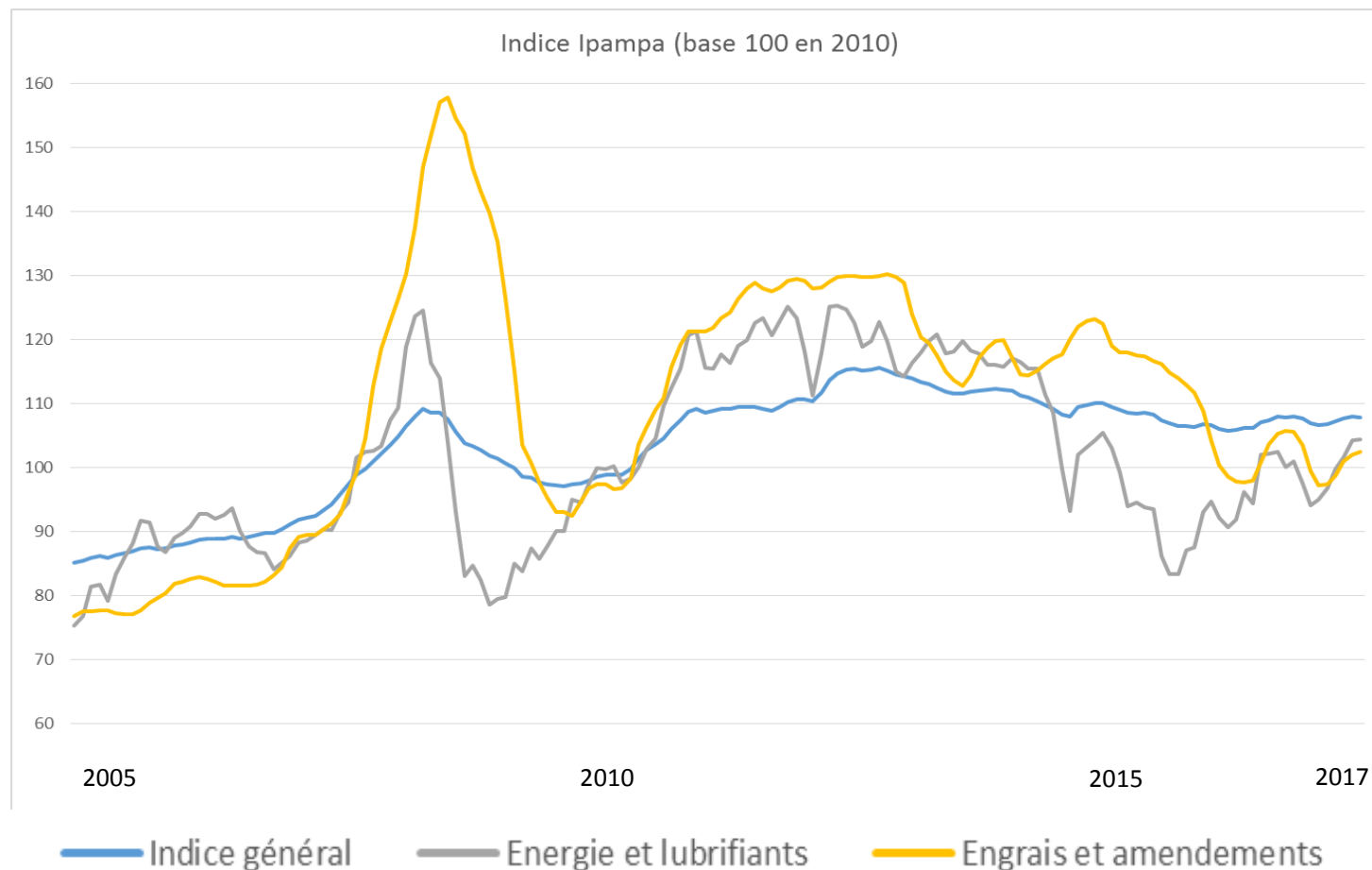


Source : GEB - Institut de l'Élevage d'après FranceAgriMer



## 2017, une année délicate au plan économique

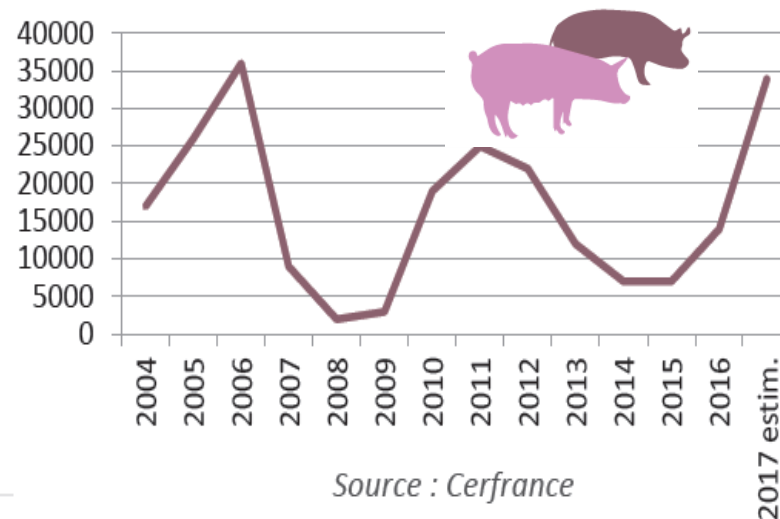
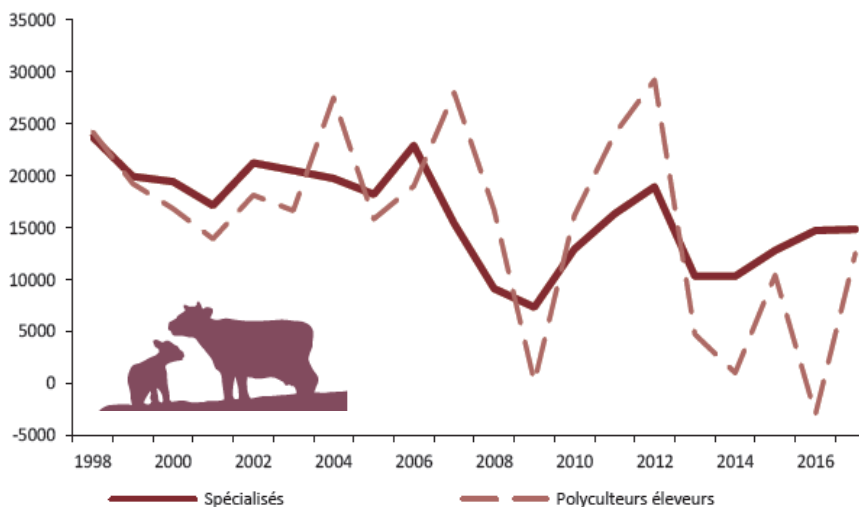
# Le coût des intrants repart à la hausse



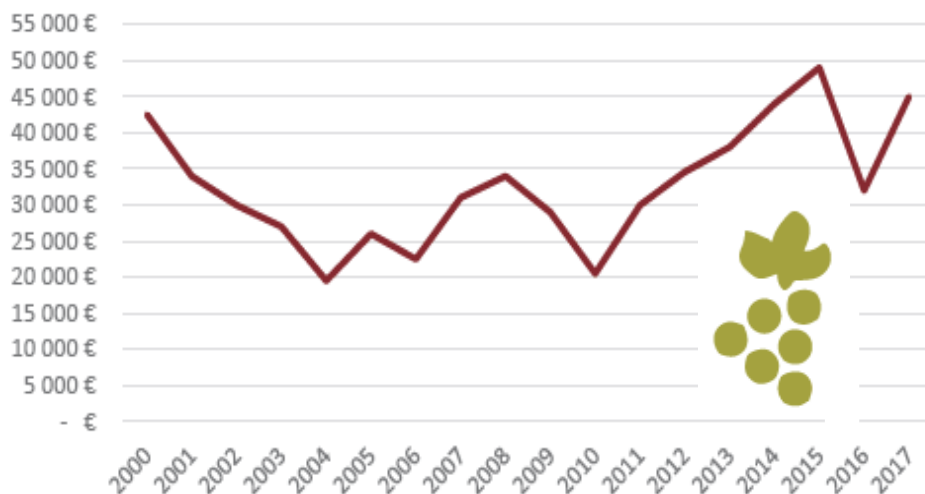
# 2017, une année délicate au plan économique

## Des résultats meilleurs qu'en 2016

Le résultat courant / UTAF moyen progresse pour toutes les productions.



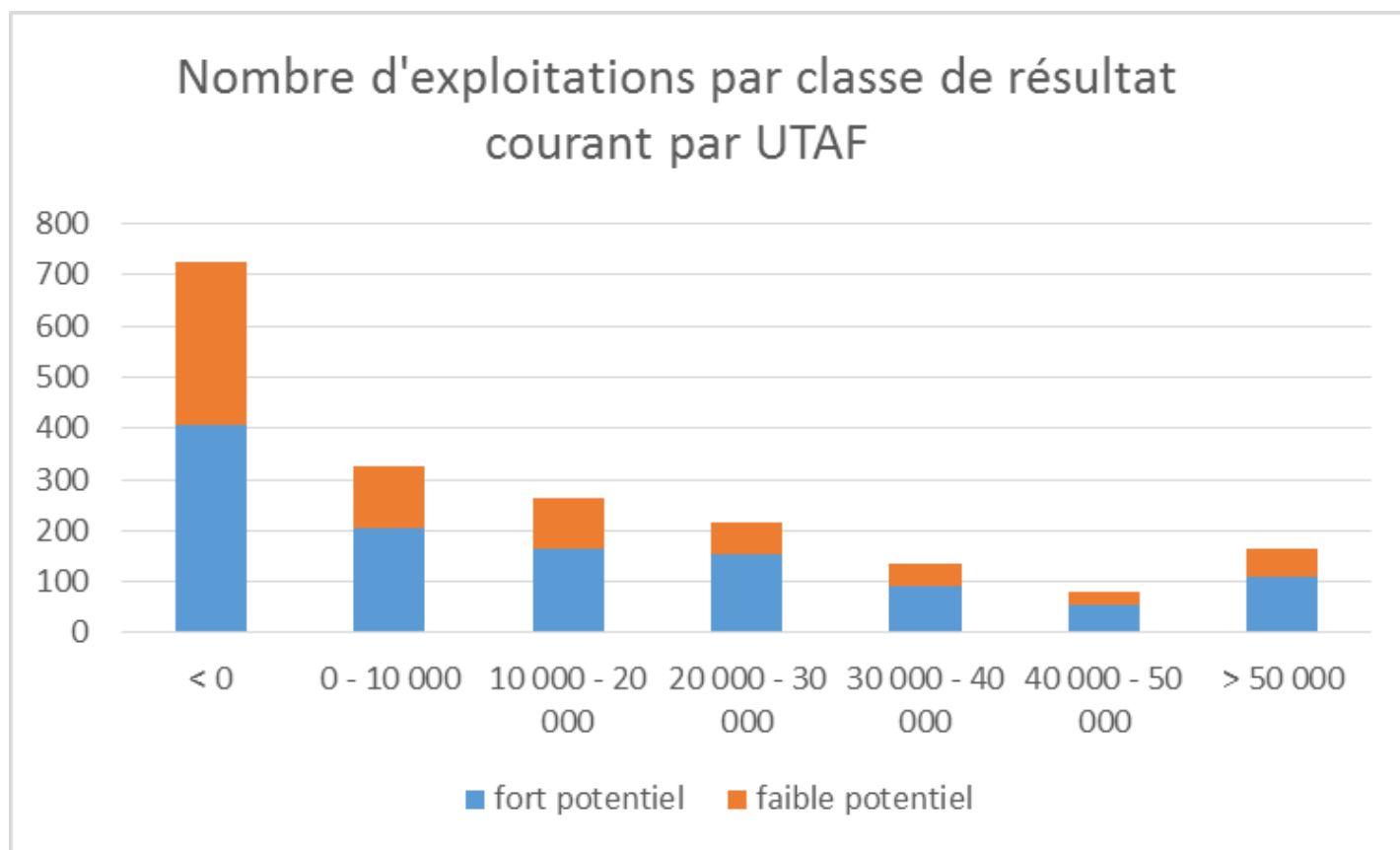
Source : Cerfrance



## 2017, une année délicate au plan économique

# Toujours une forte dispersion des résultats

L'exemple des grandes cultures

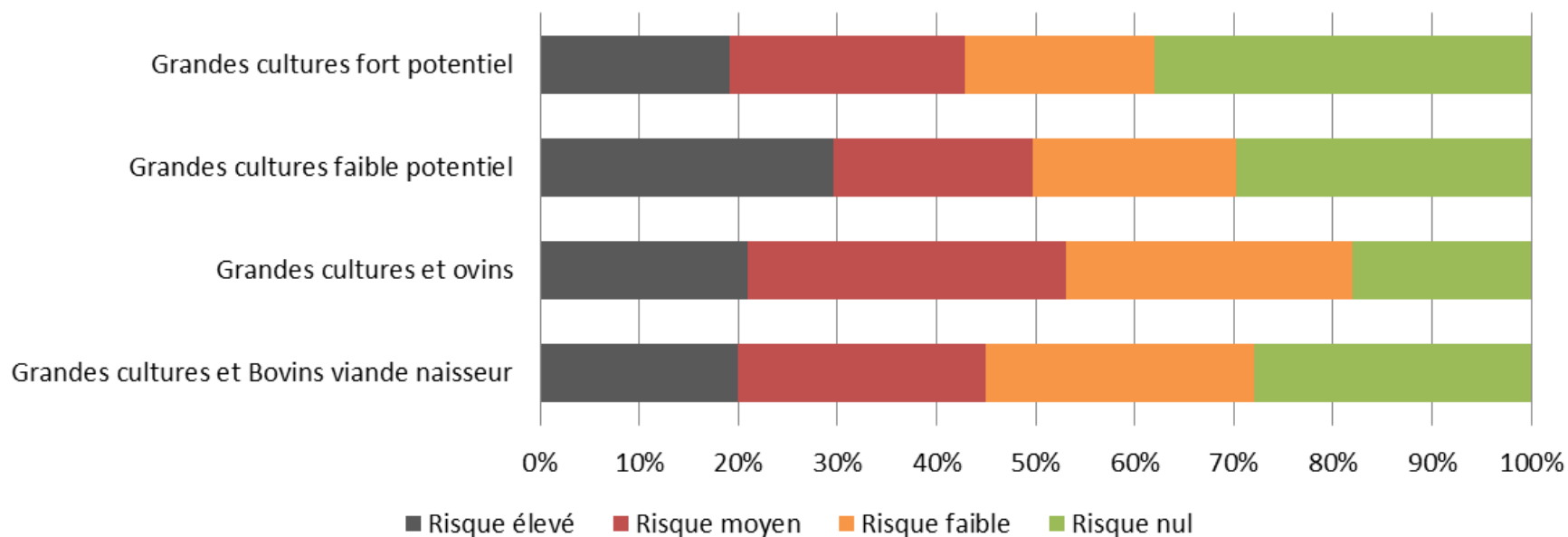


## 2017, une année difficile au plan financier

# Des trésoreries tendues

Les résultats 2017, en progression, sont en général insuffisants pour permettre de « boucher les trous » de 2016.

répartition en fonction de la santé financière au sein des différents systèmes





**Les bonnes années d'aujourd'hui ne sont plus  
les bonnes années d'hier**

## **Les risques augmentent**

- disparition des filets de sécurité (quotas, soutien des marchés, ...)
- aléas climatiques
- aléas économiques

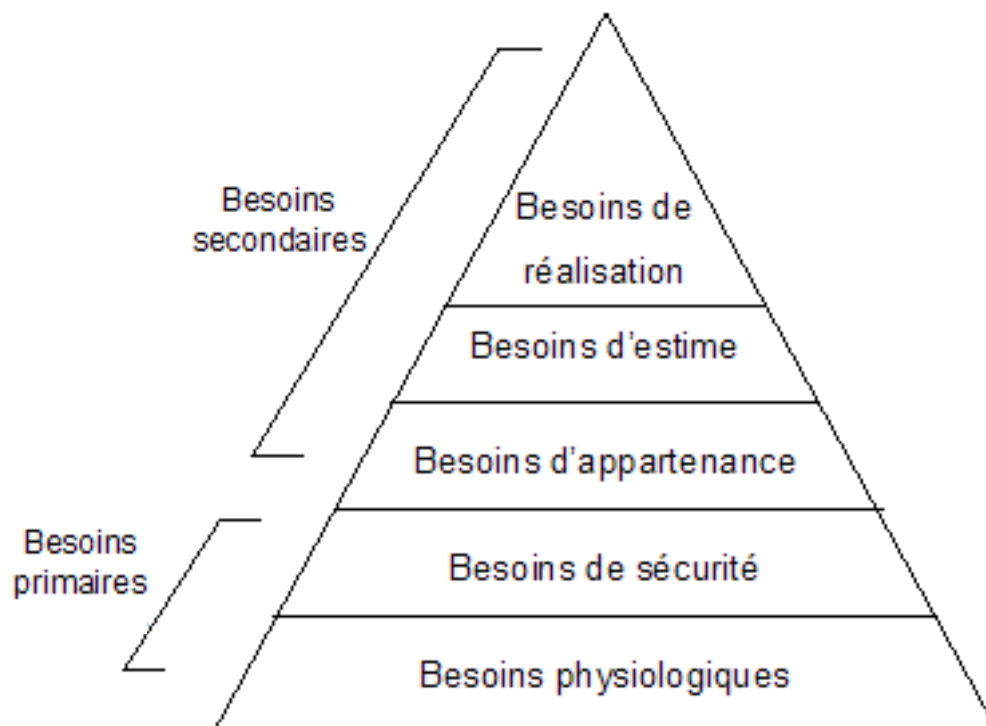
## **Les besoins sont plus importants**

- apurer les dettes antérieures
- constituer une épargne de précaution



Pourquoi les chefs d'exploitations ne sont pas toujours bien dans leurs bottes ?

**Des raisons multifactorielles au mal-être,**  
décryptées par un peu de sociologie



LA PYRAMIDE DES BESOINS  
SELON MASLOW



## Les premiers besoins à satisfaire

### Les besoins physiologiques :

se nourrir, se loger, se reposer

- nécessité d'un revenu suffisant pour assurer ses besoins et ceux de sa famille
- phénomène d'épuisement dû à la charge mentale



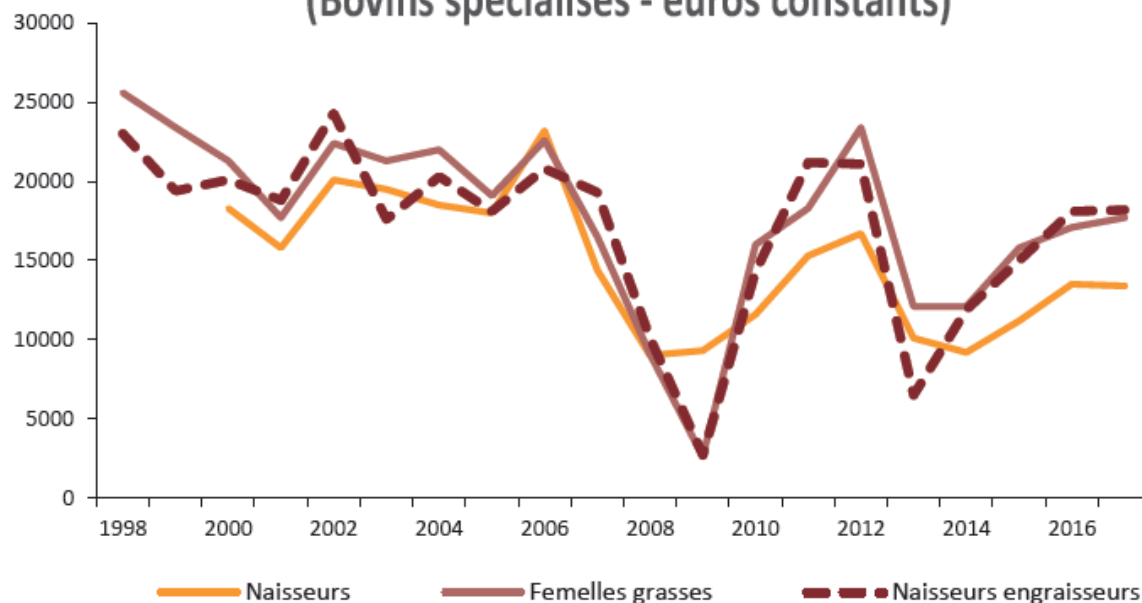
# Les premiers besoins à satisfaire

## Besoin de sécurité :

stabilité, protection, confiance

- volatilité des cours
- aléas climatiques et sanitaires
- manque de visibilité politique et réglementaire
- perte de repères quand l'exploitation évolue

Résultat courant par UTA  
(Bovins spécialisés - euros constants)



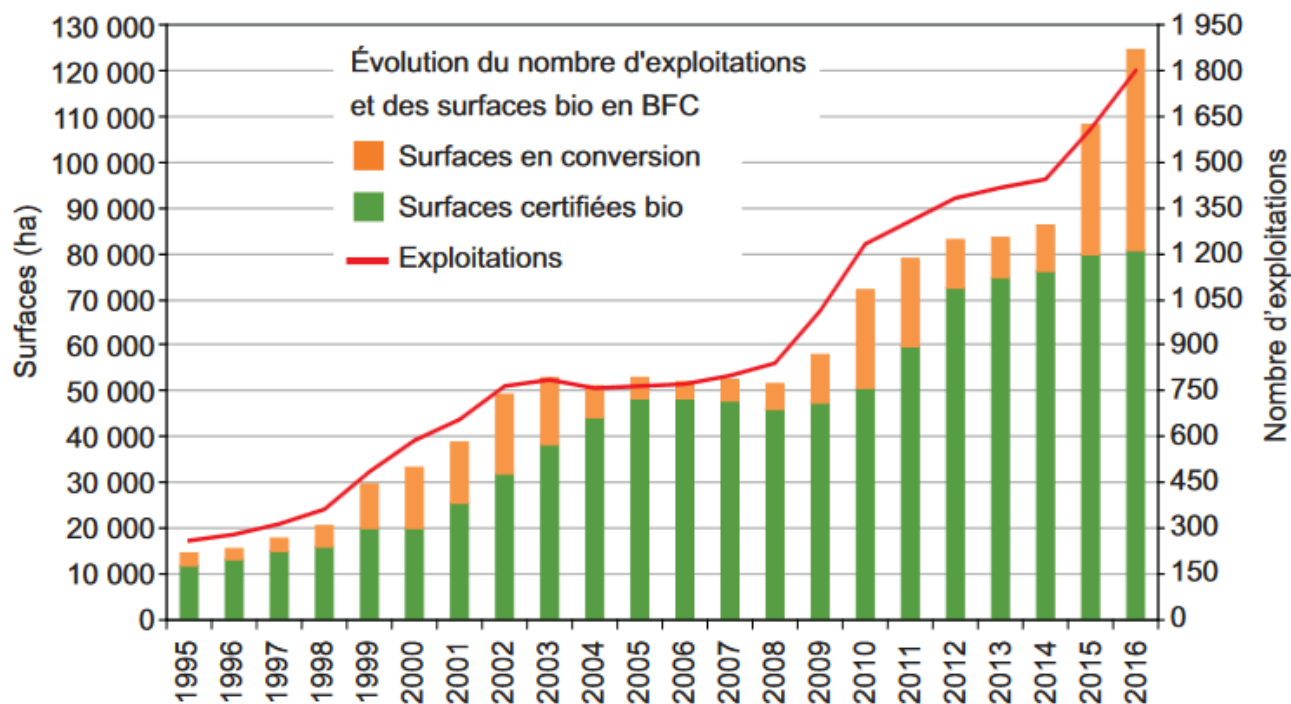
Source : Cerfrance



Au-delà des besoins primaires...

## Besoin d'appartenance :

faire partie d'un groupe (viticulteurs, AOP, vente directe, agro bio...)



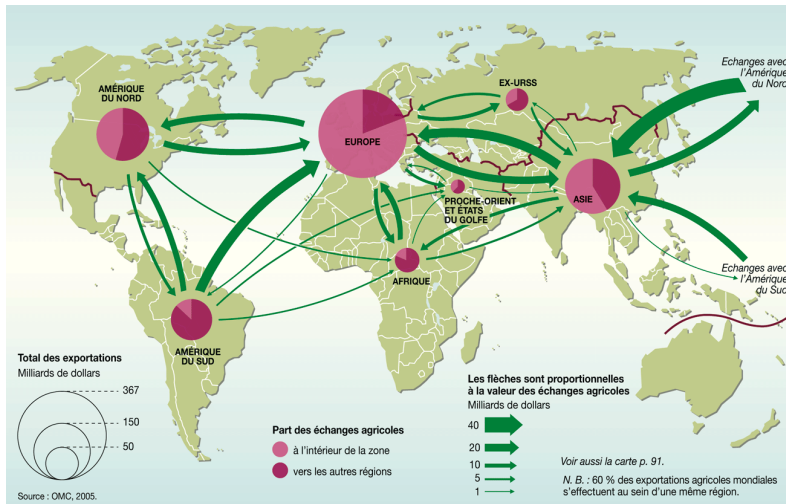
Sources: Agence bio, DRAAF

# Au-delà des besoins primaires...

## Besoin d'estime de soi et de reconnaissance :

être fier de ce que l'on fait

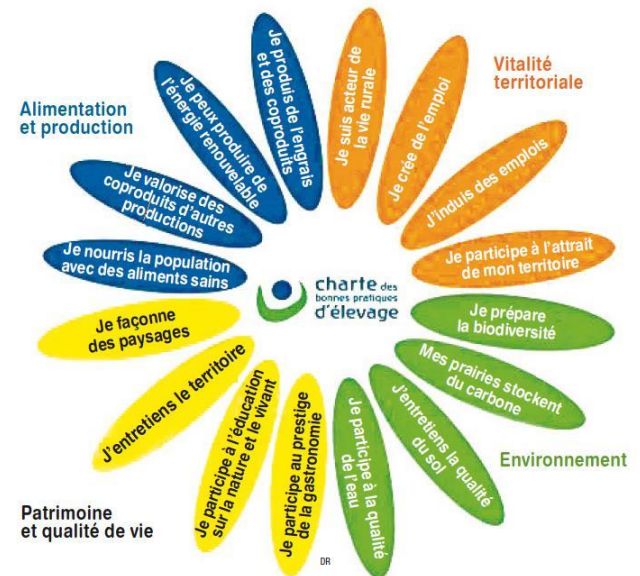
### Agriculture nourricière du monde



### Agriculture qui rend des services à la société

UN OUTIL DÉCLINÉ SUR DEUX SUPPORTS

Une plaquette grand public et un document destiné aux éleveurs



# Beaucoup de changements à intégrer

## Le contexte est durablement modifié

Quels outils pour profiter du changement plutôt que de le subir ?

## Le métier d'agriculteur connaît de profondes et irréversibles transformations

Des pistes pour s'adapter :

- optimiser son système,
- trouver des synergies entre productions animales et productions végétales,
- s'adapter à la demande des marchés et aux attentes sociétales.



Groupes  
continue  
Information  
sociaux  
Formation  
Apprendre  
autrement  
Réseaux  
Apprentissage





# Un premier bilan des audits d'exploitation

**Mathilde Schryve - Cerfrance**

**Vincent Doal - CRA BFC**





## Premier bilan des audits d'exploitations

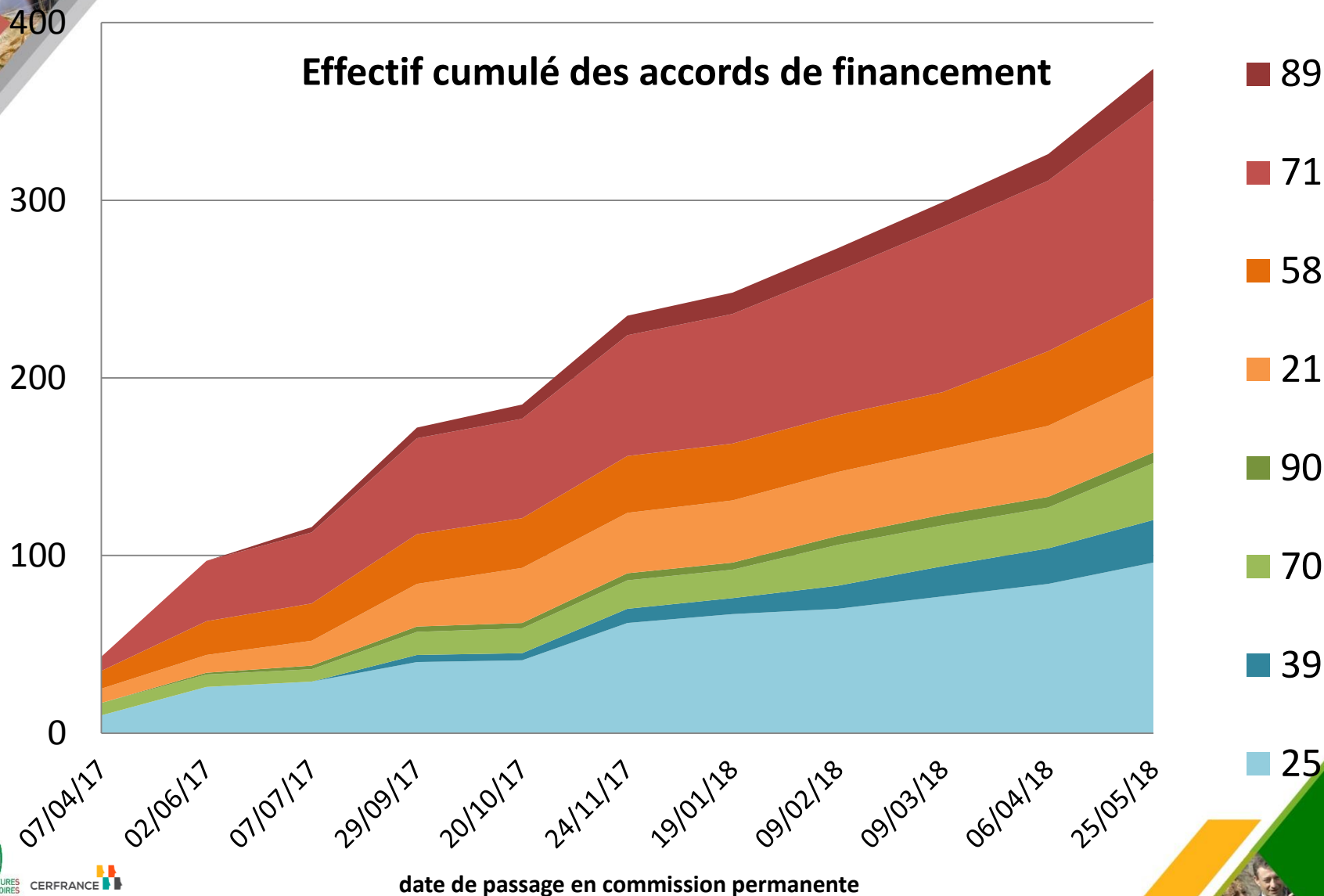
# Audits mis en place suite à la crise de 2016,

action structurante pour permettre aux agriculteurs d'améliorer leurs performances

## Premier bilan pour répondre à 2 questions :

- Comment se passe le déploiement du dispositif ?
- Quelles sont les caractéristiques des exploitations auditées ?

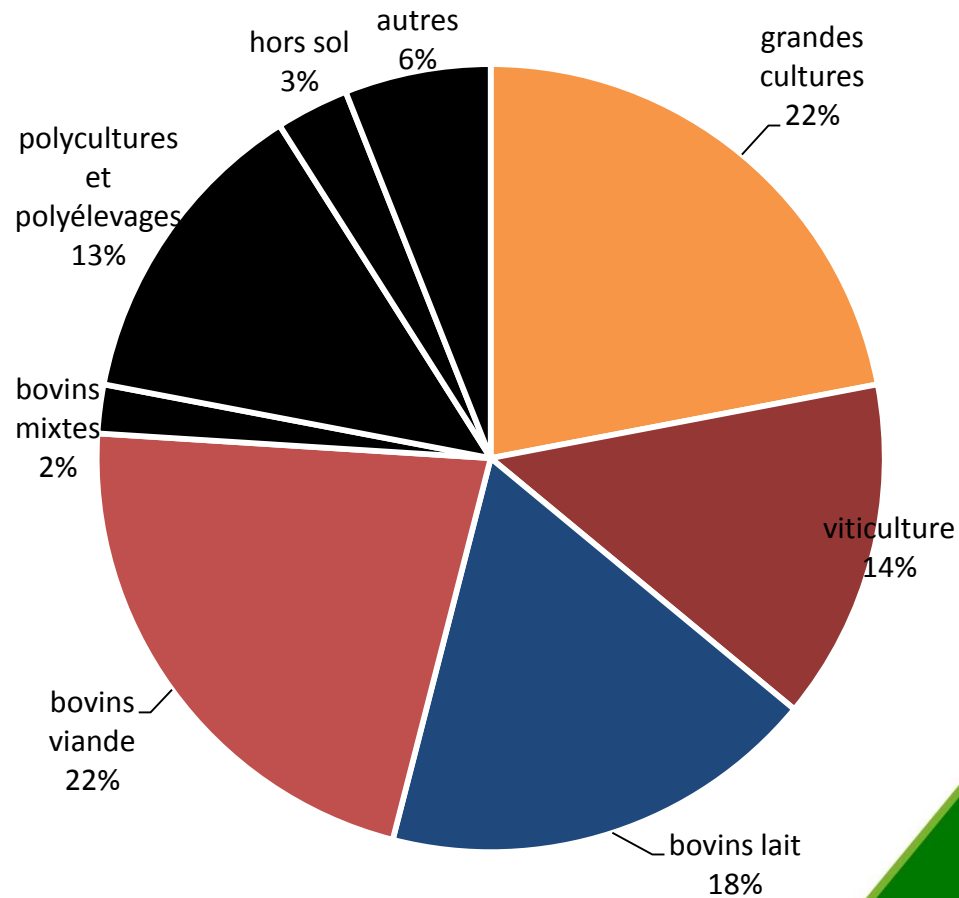
# Déploiement : des dynamiques différentes selon les territoires



# Déploiement : surreprésentation des élevages bovins

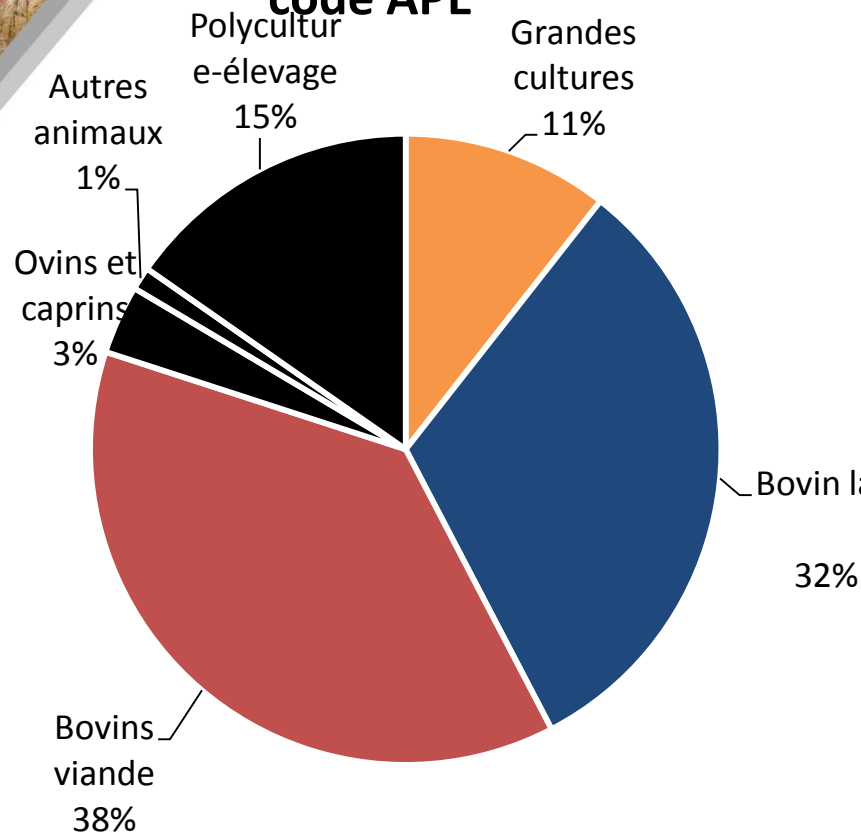
Population audité,  
codes APE

Région, codes OTEX

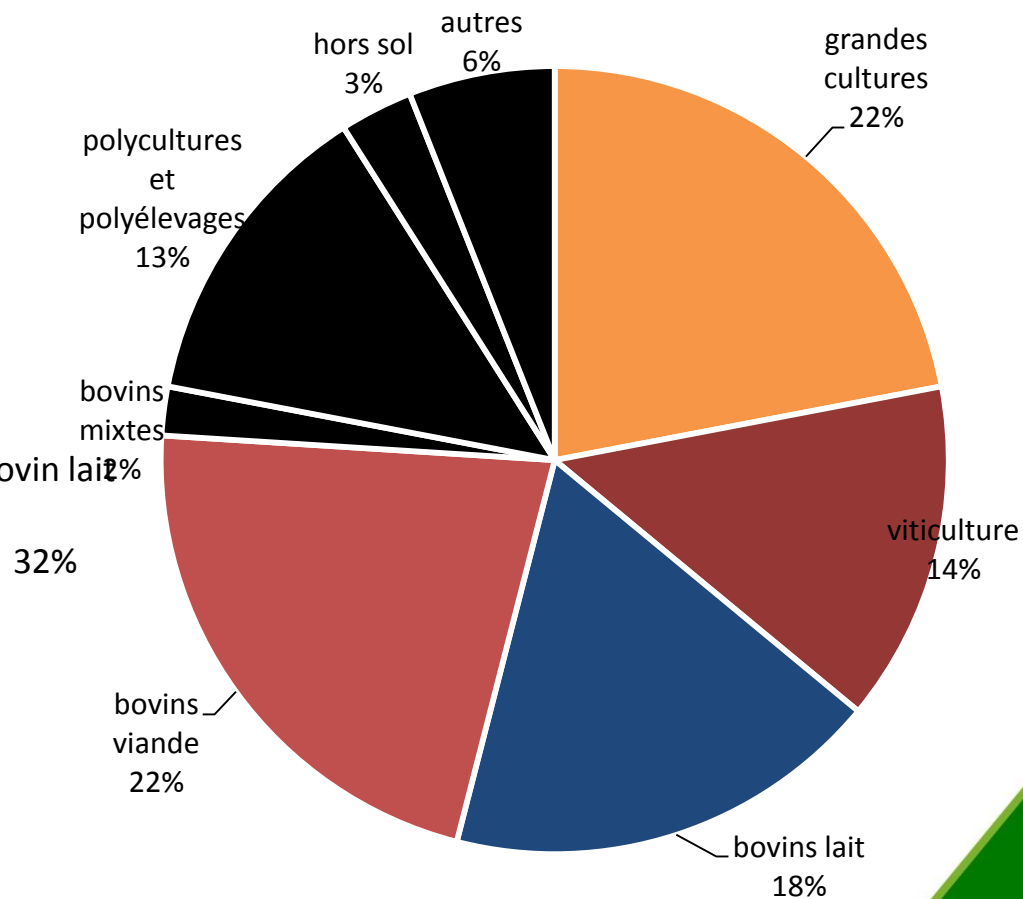


# Orientation des systèmes : surreprésentation des élevages bovins

## Population auditée, code APE



## Région, codes OTEX





## Des retours positifs des conseillers

# Ce qui fonctionne bien pour les agriculteurs :

- touche un public nouveau
- permet un conseil personnalisé, global et approfondi
- donne du poids au conseil

**Bonus : démarches plutôt simples, liens entre OPA renforcés**

## A améliorer :

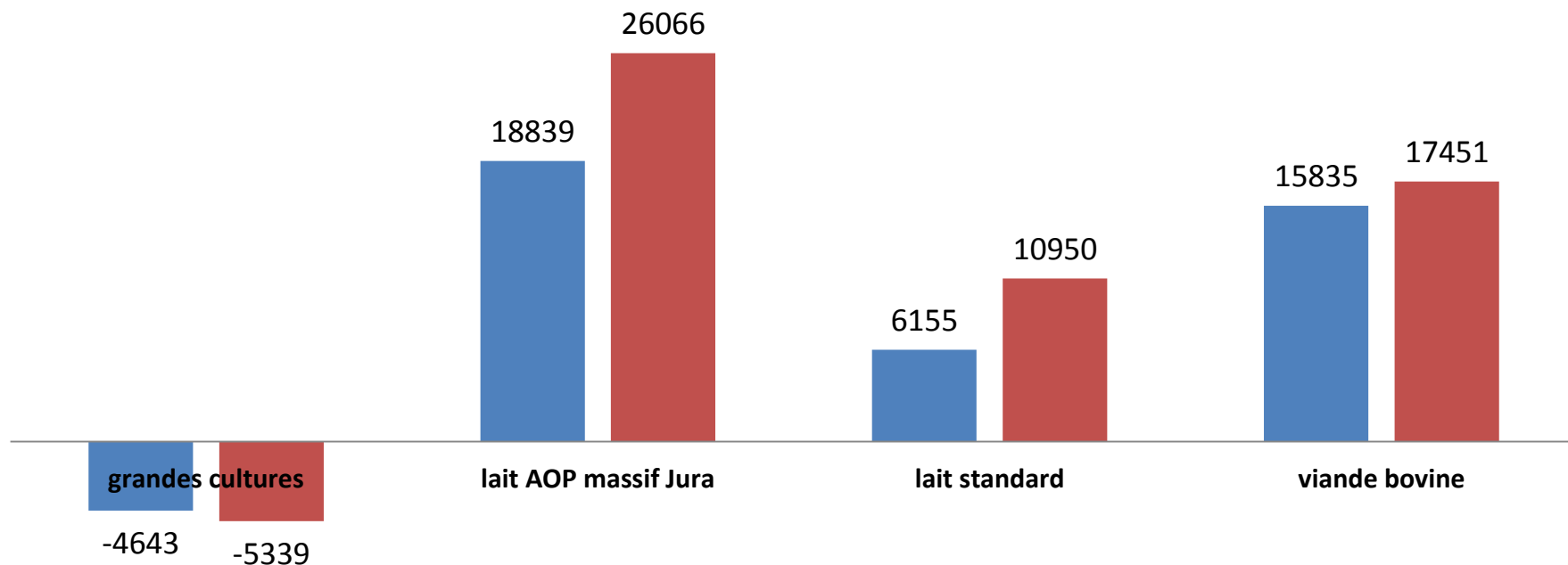
- réduire les délais de traitement
- prévoir un suivi
- assurer la pérennité du dispositif



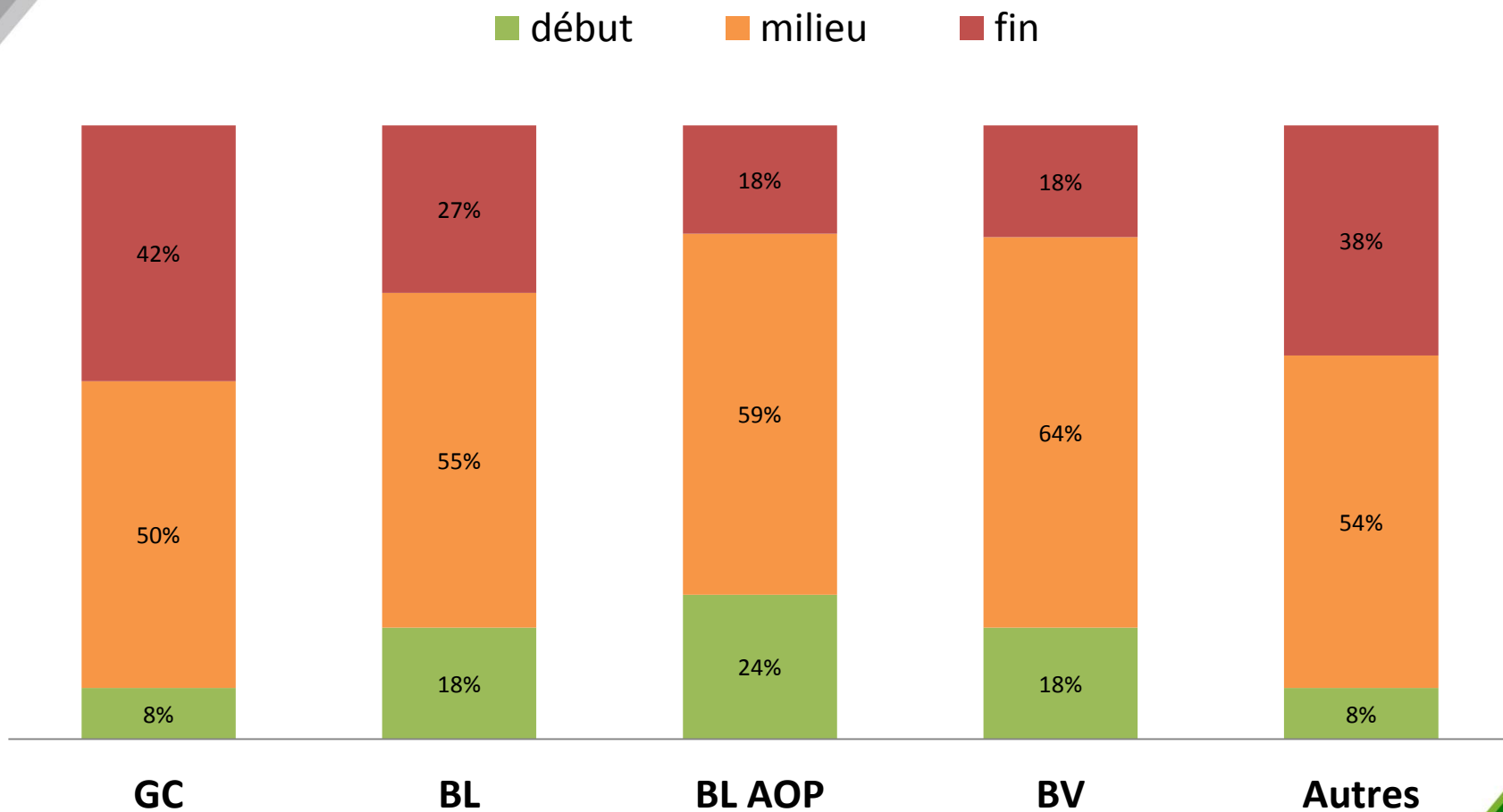
# Quelles sont les caractéristiques des exploitants audités?

# Revenu disponible (€) : quel profil par rapport à l'échantillon OPA?

■ échantillon audit   ■ OPA BFC 2016

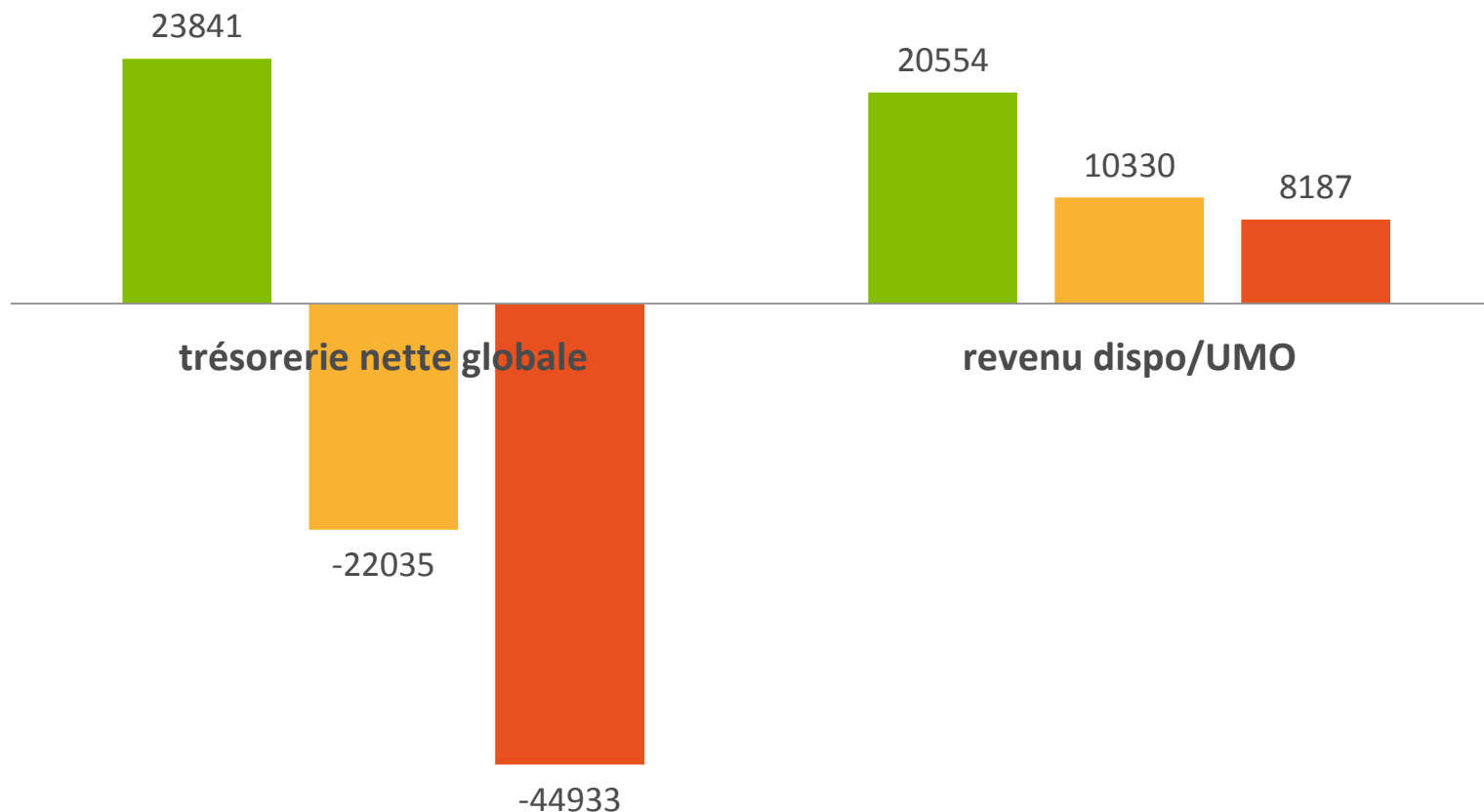


# Proportion des stades de carrière en fonction du système



# Disponible / UMO (€) : les exploitations avec des jeunes vont mieux que les autres

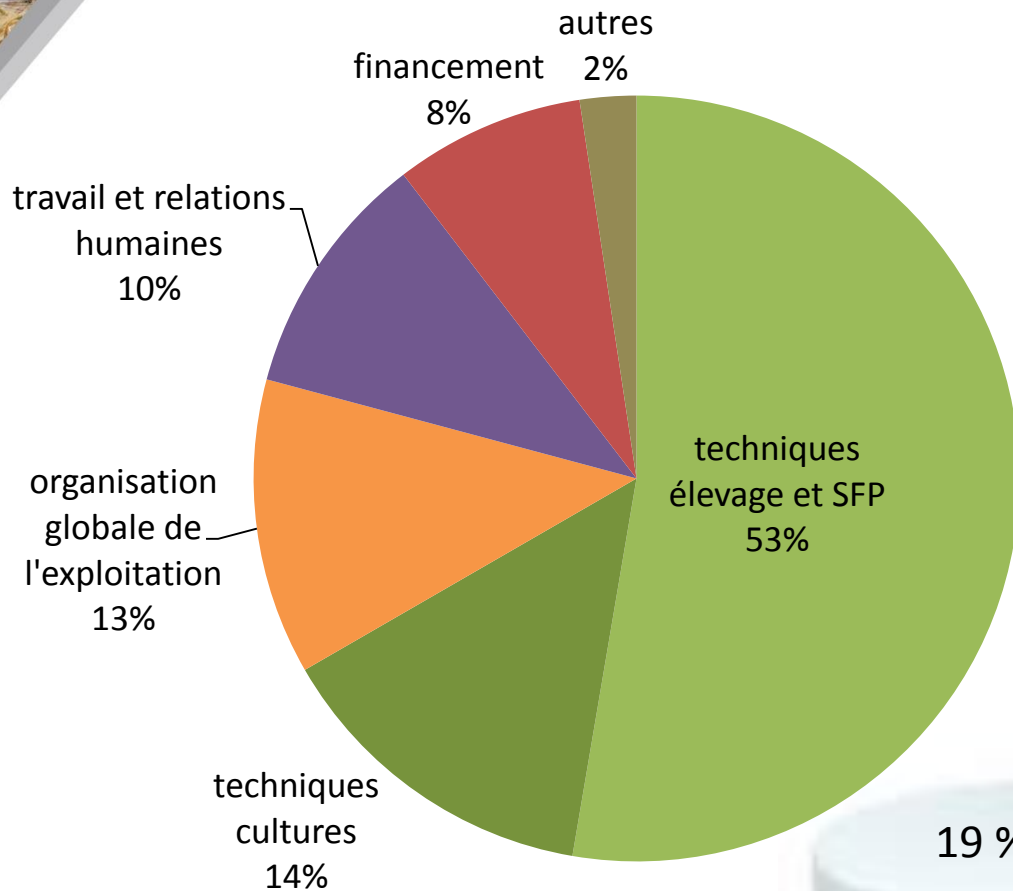
■ début de carrière   ■ milieu de carrière   ■ fin de carrière



# 1<sup>ère</sup> approche en Bovin Viande : des pistes techniques se dégagent elles?

	moyenne des BV audités	moyenne des 25% les plus perf	moyenne des 25% les moins perf
SAU (ha)	205	212	200
kg vifs/UGB	288	300	244
Tonnes/UMO	30	36	26
prix du kg vif vendu	2,23	2,36	2,18
coût du concentré par kg vif vendu	0,54	0,48	0,71
frais véto/UGB	68	64	61
frais SFP / UGB	95	76	29
charges de mécanisation / ha de SAU (hors amortissements)	164	108	162
EBE hors MO/produit brut	27	37	18
annuités/produit brut	24	16	41
revenu disponible/UMO	17 436	48 068	- 9 527

# 2/3 des pistes d'amélioration sont techniques



# Conclusion

- **Les audits sont un outil qui permet d'ouvrir le conseil stratégique et personnalisé à de nouveaux publics.**
- **Ils rencontrent du succès auprès des agriculteurs et des prescripteurs.**
- **Ils ne prendront tout leur sens que s'ils sont maintenus dans la durée.**
- **L'idéal serait d'assurer un rdv de suivi du plan d'action.**





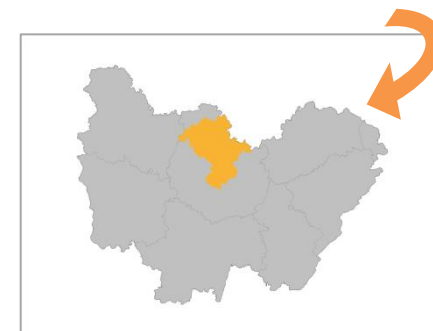
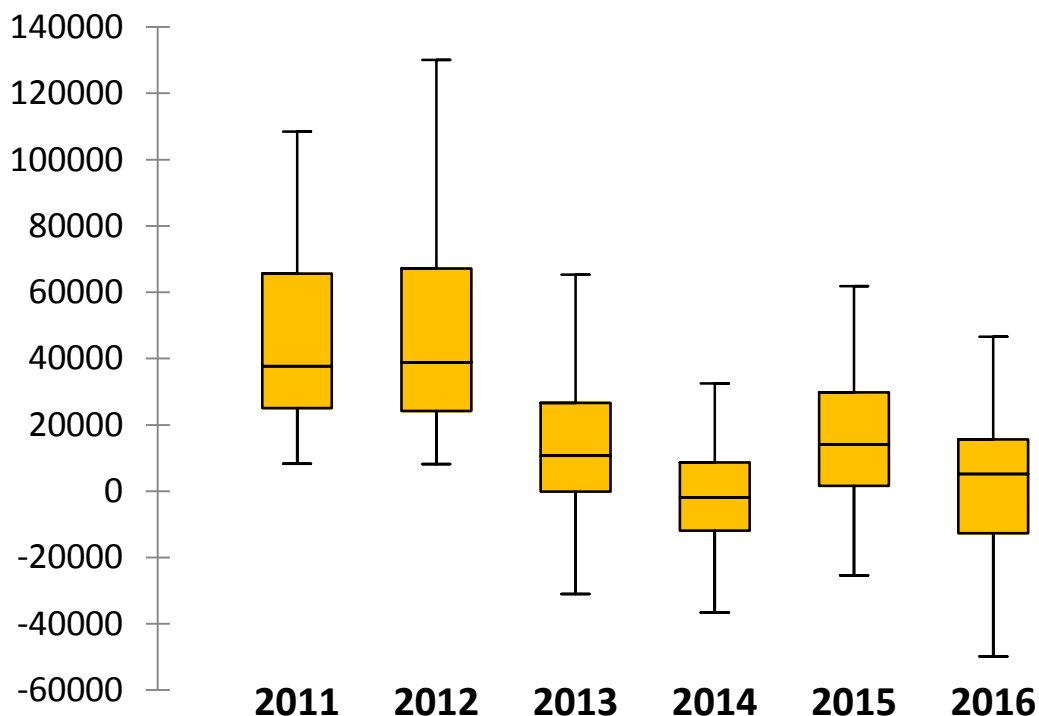
# Optimiser son système

**François Massuard - Cerfrance**



# Un constat : des écarts de performance économique considérables !

Dispersion du revenu disponible/UTAF (grandes cultures plateaux)



L'écart moyen sur 6 ans, entre le quartile inférieur et le quartile supérieur, est de 30 000 €.

Source Cerfrance BFC



**Optimiser = chercher l'efficacité économique**

**Produire plus avec autant**

- améliorer la maîtrise technique
- saturer les bâtiments
- augmenter la productivité de la main d'œuvre



ne doit pas se faire au  
détriment des résultats  
techniques !



**Optimiser = chercher l'efficacité économique**

## **Produire autant avec moins**

- maîtriser la charge d'alimentation et mieux valoriser l'herbe
- piloter des systèmes efficaces en intrants (DEPHY Ecophyto...)
- réduire la consommation d'énergie
- réduire la charge de mécanisation

	Coût moyen CUMA	Coût moyen 100% propriété
Total charges pour tracteur de tête	24,4 €/h	27,3 €/h

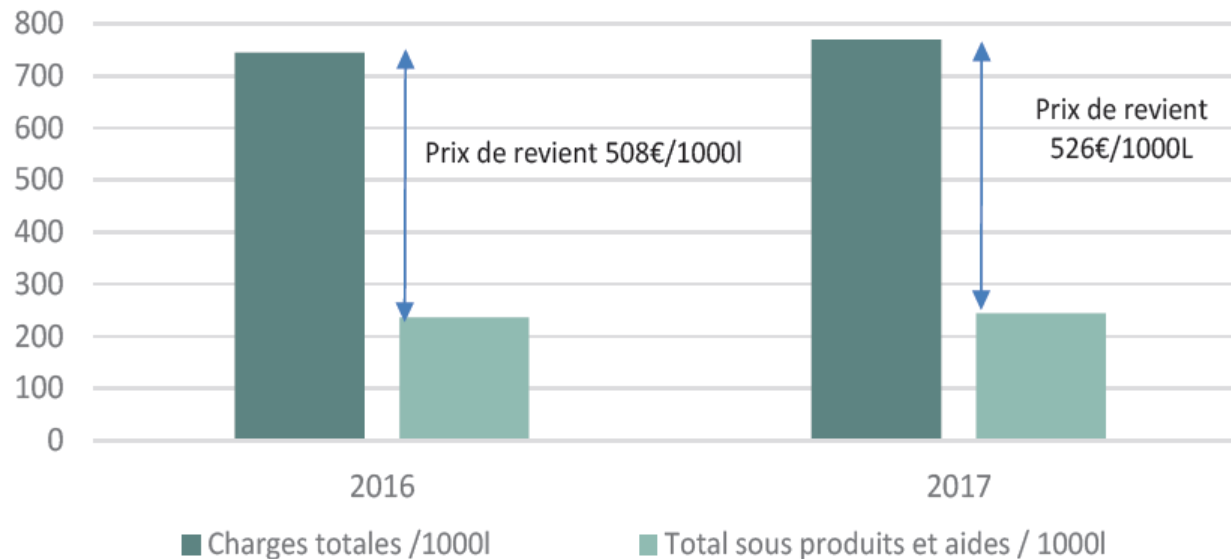
*Source Chambre d'agriculture de l'Yonne*

**Optimiser = chercher l'efficacité économique**

**Pour trouver des marges de manœuvre :**

se doter d'outils de mesure et suivre les indicateurs,  
se faire accompagner

Prix de revient du lait en 2016 et prévision 2017



Source : Cerfrance



# Trouver des synergies entre productions végétales et animales

**Marie Sophie PETIT - CRA BFC**



« Retour vers le futur » de la polyculture - élevage

## Synergies & polyculture-élevage, kesako au XXIème siècle ?

La polyculture-élevage est un système vertueux en termes agronomiques, avec de bonnes performances économiques et environnementales.

**A l'horizon 2025, quels seront les systèmes et synergies alliant productions végétales et animales ?**

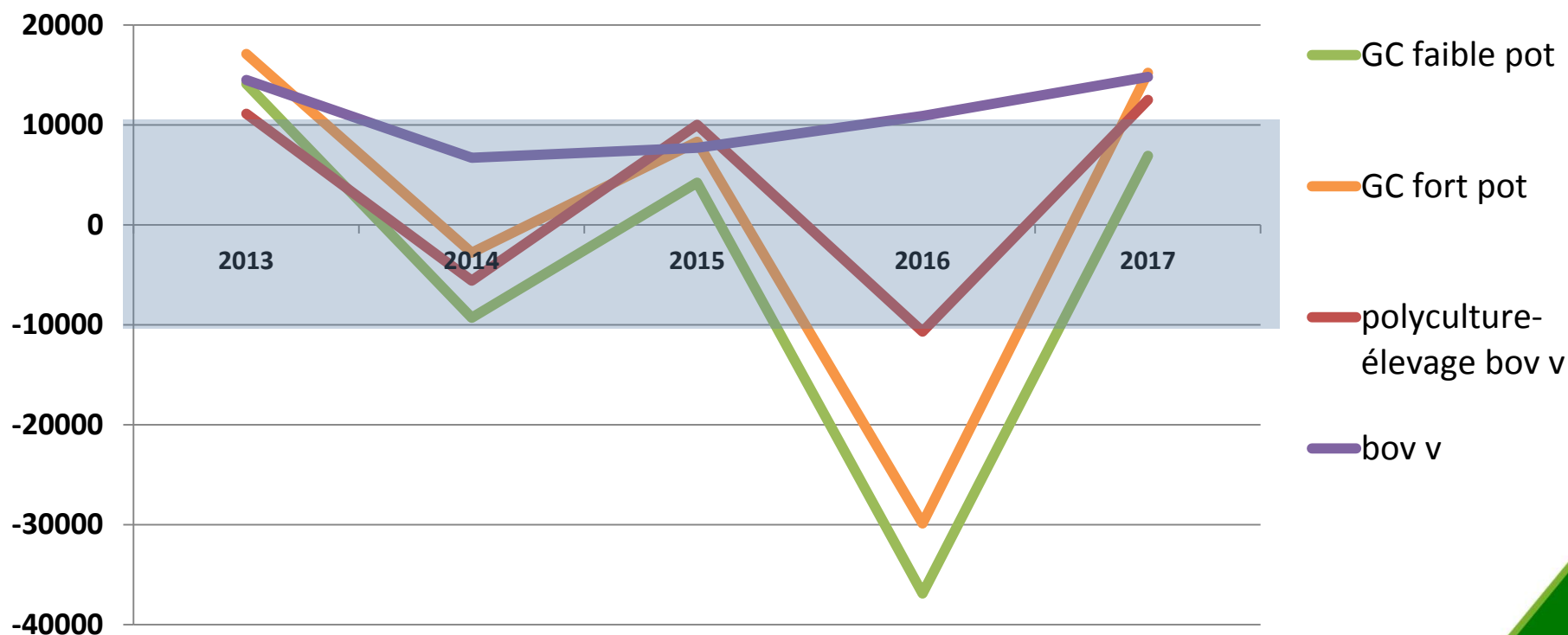
- à quelles échelles ?
- performants par rapport à quels résultats attendus par les agriculteurs, les filières, la société ?
- selon quels systèmes ?



## Synergies économiques

# Amortir les amplitudes pour durer

Résultat courant / UTAF (€)



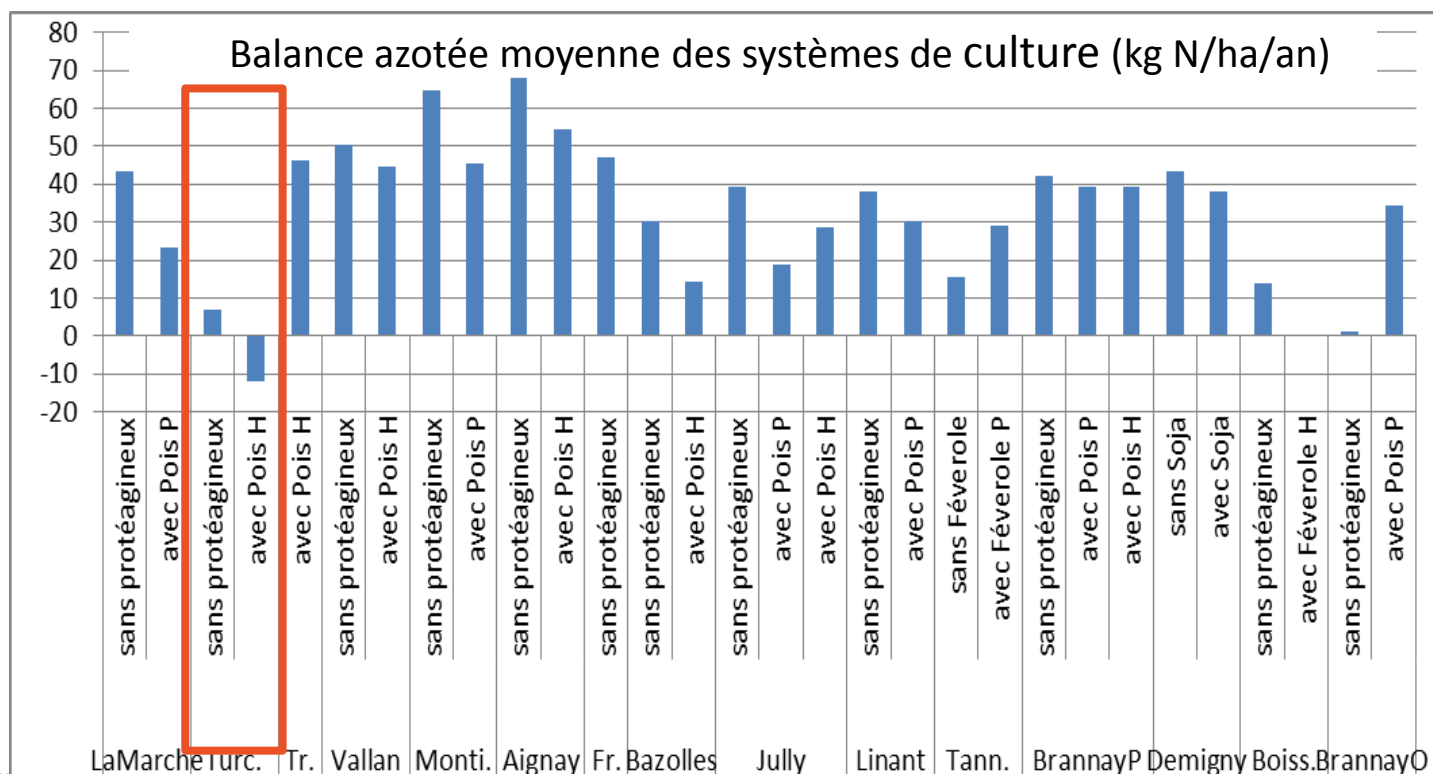
(CRA BFC, CERFrance, Observatoire Prospectif de l'Agriculture - Résultats 2013 à 2017)



## Synergies agronomiques

# Balance azotée : équilibre optimisé et marges de manœuvre

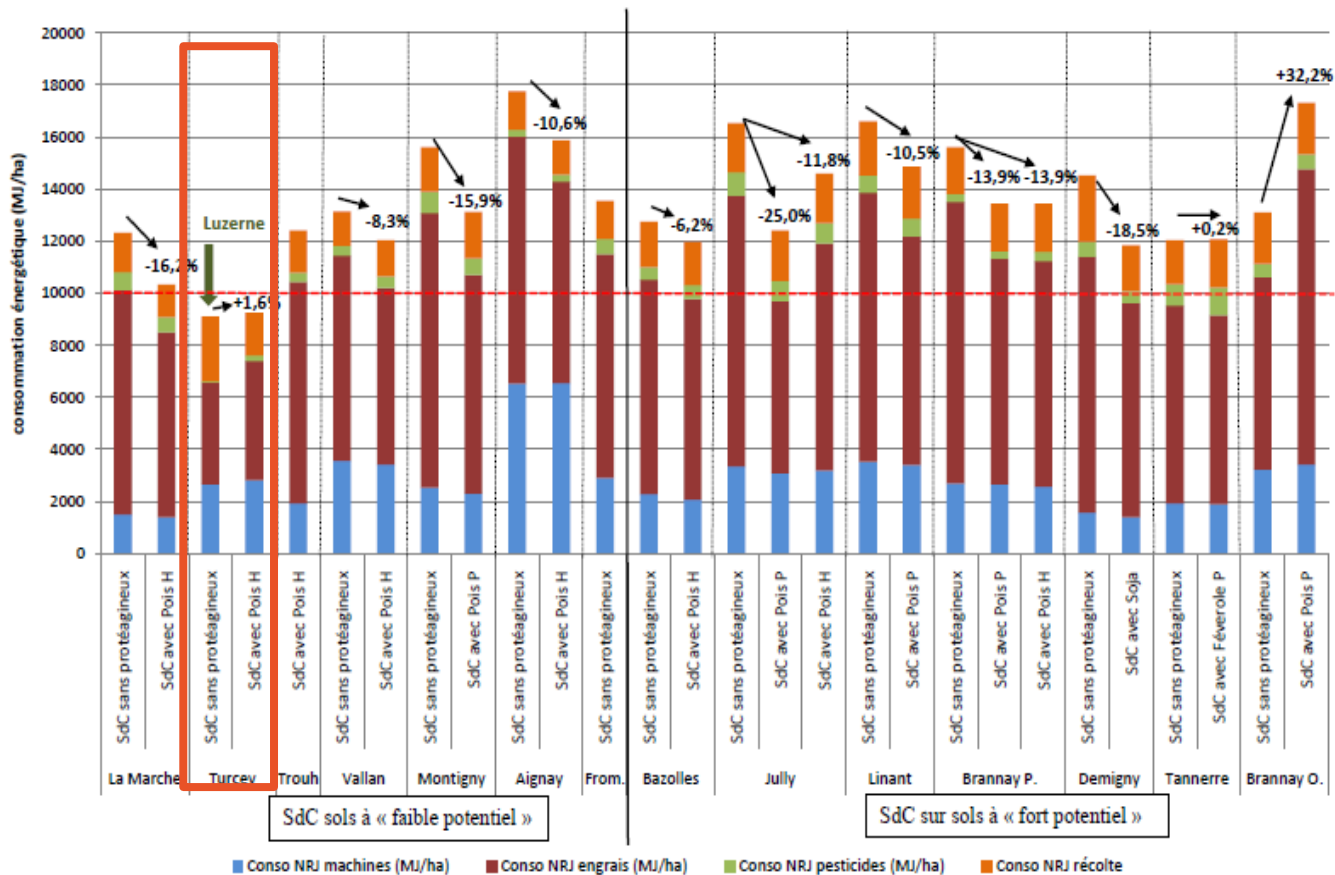
- Des balances oscillant entre – 12 et + 68 kg/ha/an
- ... équilibrées si prise en compte de l'introduction d'azote par les protéagineux lors des apports organiques



# Synergies pour revaloriser les services environnementaux

## Optimiser la consommation énergétique

Valoriser les sources d'azote (effluents, légumineuses ...) pour économiser en engrais



Consommation énergétique :

- fertilisation 62 %
- matériels 21 %
- phytos 4 %
- récolte 13 %

Conso NRJ machines (MJ/ha) Conso NRJ engrais (MJ/ha) Conso NRJ pesticides (MJ/ha) Conso NRJ récolte



**Pour concevoir de nouveaux systèmes performants et résilients :**

**Inventons et explorons de nouvelles synergies avec :**

- des systèmes revisités,
- des organisations du travail à repenser (salarariat, association...),
- à des échelles adaptées (locales, territoriales ...).





# S'adapter aux marchés et aux attentes sociétales

**Bruno Laurent - Cerfrance**

# Que veulent manger les consommateurs ?

QUALITÉ DE L'ALIMENTATION : LES VINGT MOT-CLÉS LES PLUS CITÉS

Année 2000

Année 2015





# Remise en cause des formes de production vues comme « industrielles »

Mais que veulent-ils ?

- naturel
- sans pesticide
- économiser les ressources (eau, sol, énergies fossiles)
- élevage et abattages dans le respect de l'animal, du plein air
- proximité
- éthique (juste rémunération du producteur)

**➔ agro écologie =  
la nouvelle norme à intégrer**



## Un tournant sans précédent à marche forcée

### Des attentes sociétales nombreuses, qui ont un poids médiatique et politique forts

#### Des contraintes, des menaces ...

- suppression programmée de certaines molécules (glyphosate, néonicotinoïdes, cuivre ? )
- interdiction des cultures OGM
- normes de bien être animal
- culture « végétarienne, végan »

#### ... ou des opportunités ?

- repas bios, produits locaux dans les cantines ...
- engagement pour le développement des poules pondeuses plein air
- développement de filières sans OGM



**Le marché des produits sous SIQO et / ou locaux n'est pas l'unique débouché**

**Une production française tournée aussi vers l'export**

On exporte :

- 50 % des céréales et vins de Bourgogne
- 40 % de la production laitière (en majorité transformée)
- 35 % des volailles
- 17 % de la production bovine

**Il n'y a pas que des « locavores » en France**

On importe :

- 20 % de la viande bovine
- 45 % des volailles
- 15 % du bio (hors produits exotiques)



# Notre région peut-elle répondre aux attentes sociétales françaises ?



135 indications géographiques (IGP et AOP)

33 labels rouges

Une région qui offre des produits locaux et de qualité, pour presque tout, sauf...





# Où sont les fruits et légumes en Bourgogne-Franche-Comté ?

- des projets d'installation nombreux en maraîchage bio
- une offre structurée par les réseaux de vente à la ferme, marchés, AMAP...

## Les producteurs ont besoin :

- d'accompagnement,
- de foncier,
- de logistique pour toucher les collectivités, cantines...,
- du développement de filières adaptées.





Une région qui a presque tout dans ses champs,  
**à nous de le faire savoir !**

« L'enjeu de la communication n'est pas  
d'avoir raison sur nos pratiques,  
c'est de rallier le public en gagnant  
sa confiance »

(Elsa Delanoué, agronome, sociologue)





# Table ronde

animée par **Sylvain Marmier**

- **Jean-Pierre Fleury**
- **Vincent Lavier**
- **Nathalie Mairet**
- **Philippe Monnet**
- **Nathalie Velay**



# Conclusion

**Christian Decerle**  
Président CRA BFC

**Marie-Guite Dufay**  
Présidente de la région  
Bourgogne-Franche-Comté

# Merci de votre attention

